

OFERTA WSPÓŁPRACY

# *Wyzwania* wzrostu - partnerstwo na rzecz skalowania i profesjonalizacji polskich firm



[inventivity.net](http://inventivity.net)

# Zaproszenie do programu Wyzwania Wzrostu



Szanowni Państwo,

Mamy zaszczyt zaprosić Państwa do udziału w naszym innowacyjnym projekcie, który ma na celu podniesienie efektywności i konkurencyjności Państwa firmy. Przeprowadzimy bezpłatny kompleksowy audyt efektywności, korzystając z narzędzi Growing Pains® – badania Barrier Wzrostu® oraz badania Efektywności Organizacyjnej®. Po zakończeniu audytu, dostarczymy Państwu raport z benchmarkiem porównującym Państwa firmę do 900 polskich przedsiębiorstw oraz 30 tys. firm ze światowej bazy, wraz z personalizowanymi rekomendacjami usprawnień.

Dodatkowo, wybrane firmy chcielibyśmy zaangażować w intensywne warsztaty, podczas których pokażemy jak wykorzystać dane z audytu i przy pomocy dedykowanych canvasów oraz karty pracy, Państwa menedżerowie byli w stanie samodzielnie opracować strategiczny plan rozwoju organizacji na okres 3-5 lat.

Liczymy na owocną współpracę i razem skierujemy Państwa firmę na ścieżkę trwałego sukcesu!

Z poważaniem,

Wojciech Szapiel

Inventity Foundation

# Koncepcja i cel programu (1/2)

- \* Polskie firmy z sektora MŚP borykają się z "bólami wzrostowymi" wynikającymi z braku wystarczających **kompetencji menedżerskich**. Badania prowadzone przez Fundację Inventionity od 2015 roku na prawie 900 polskich firmach wykazują, że główne wyzwania, przed którymi stoją polskie przedsiębiorstwa, są związane głównie z umiejętnościami zarządzania, takimi jak: brak wykwalifikowanych menedżerów (26,9%), brak delegowania zadań i niskie kompetencje pracy zespołowej (26,8%), niewłaściwa organizacja pracy (20,9%) oraz brak planowania, przy czym działania często są ad hoc (16%).
- \* Celem programu "Wyzwania Wzrostu" jest rozwijanie wiedzy menedżerskiej wśród przedsiębiorców oraz promowanie zrównoważonego rozwoju organizacji. W okresie od października 2023 do grudnia 2024 roku Fundacja Inventionity we współpracy z partnerami planuje dotrzeć do przedsiębiorców, dostarczając im know-how dotyczący skalowania i profesjonalizacji firm. Będzie to osiągnięte poprzez realizację audytów efektywności, warsztatów i spotkań z przedsiębiorcami na terenie całego kraju, webinary oraz konferencje.



# Koncepcja i cel programu (2/2)



- \* Kluczowym elementem strategii komunikacyjnej programu jest wydanie książki pt. "Wyzwania Wzrostu. Jak zbudować trwale wygrywającą organizację", napisanej przez cenionego praktyka i autora sukcesu firm, takich jak Starbucks, Profesora Erica Flamholtza. Książka ta stanowi syntezę wiedzy na temat planowania rozwoju firm i opiera się na solidnych podstawach naukowych, które zostały potwierdzone także w publikacjach prestiżowych międzynarodowych uniwersytetów, takich jak Stanford University, Oxford University i Cambridge University.
- \* Firmom, które zakwalifikują się do programu, *Fundacja Invention sfinansuje Audyt efektywności*, z wykorzystaniem narzędzi Growing Pains®. Po zakończeniu badania, przygotujemy raport z rekomendacjami usprawnień oraz benchmarkiem do 900 polskich przedsiębiorstw oraz 30 tys. firm ze światowej bazy. Będzie to niezwykle impuls do dalszego rozwoju w kierunku Trwale Wygrywającej Organizacji!



# *Idealny* kandydat do badania

Zapraszamy do skorzystania z naszej oferty dofinansowanych audytów, która obejmuje wszystkie podmioty o ambicjach rozwojowych lub dążących do poprawy efektywności biznesowej. Nasze ofertę kierujemy do różnych podmiotów:

- \* Dojrzałe firmy w procesie tworzenia strategii, transformacji lub będących w trakcie zmian pokoleniowych.
- \* Przedsiębiorcze firmy, które pragną przejść z etapu spontanicznego, doraźnego działania do profesjonalnie zarządzanej firmy.

Ze względu na budżet projektu, w pierwszej kolejności serdecznie zapraszamy do bezpłatnego badania:

1. **Firmy usługowe: o przychodach rocznych powyżej 10 mln PLN**
2. **Firmy produkcyjne: o przychodach rocznych powyżej 20 mln PLN**
3. **Firmy, których liczba pracowników przekracza 50 osób**

W raporcie z audytu szczegółowo określimy, na którym poziomie Piramidy Rozwoju Organizacyjnego® należy skoncentrować się w danym okresie, wyjaśniając niezbędne zmiany na poszczególnych etapach. Nasze wsparcie umożliwi "bezbolesne" przejście organizacji do kolejnych etapów rozwoju.

Dla firm, które *są jeszcze małe*, ale dynamicznie się rozwijają, stosujemy dodatkową kwalifikację, obejmującą:

- Dynamiczny rozwój: przez dwa lata z perspektywą osiągnięcia wymaganego przychodu w bieżącym roku (patrz pkt. 1 i 2)
- Kryzys rozwoju firmy: po okresie rozwoju firma odczuwa wyraźne spowolnienie (tzw: "gazela która skręciła nogę")
- Jasna deklaracja ze strony klienta, że będzie korzystał z innych usług Invention.

Jeśli powyższe opisuje Twoją firmę - skontaktuj się z nami!

# Co *dostaniesz* dzięki wejściu do programu

Audyt Efektywności Organizacyjnej® nie tylko identyfikuje Bariery Wzrostu, ale również dostarcza wartościowe rezultaty:

1. **Raport z Barier Wzrostu:**
  - \* Lista zidentyfikowanych Barier Wzrostu według obszarów organizacyjnych.
  - \* Diagnoza wczesnych ostrzeżeń o problemach w procesie rozwoju organizacyjnego.
  - \* Sygnały konieczności przejścia do kolejnego etapu rozwoju organizacyjnego.
2. **Wynik Badania Efektywności Organizacyjnej:**
  - \* Określenie stopnia strategicznego rozwoju w 6 Kluczowych Obszarach Wyników.
  - \* Koncepcja Piramidy Rozwoju Organizacyjnego jako narzędzie do długofalowej oceny dojrzałości firmy.
  - \* Zidentyfikowanie krytycznych czynników wpływających na efektywność zarządzania.
3. **Porównanie wyników:**
  - \* Porównanie do 900 firm w Polsce i 30 tysięcy firm na świecie.
  - \* Benchmark, który ukazuje miejsce firmy w polskim i globalnym kontekście.
4. **Rekomendacje działań:**
  - \* Dedykowane dla kadry zarządzającej, eliminujące wykryte "bóle wzrostowe".



Badanie „Barier Wzrostu” to nie tylko analiza, to droga do efektywności i sukcesu finansowego. **Nasze doświadczenia potwierdzają, że wysokie bariery wzrostu są głównym czynnikiem blokującym osiągnięcie doskonałych wyników finansowych.** Audyt Efektywności Organizacyjnej® pozwoli Ci poprawić wskaźniki operacyjne, zidentyfikować obszary do długofalowego rozwoju, i skoncentrować się na kluczowych obszarach Piramidy Rozwoju Organizacyjnego.

Razem z nami przekształć potencjał swojej firmy na trwały sukces!

# Wnioski z audytu *kluczem* do Trwałego Sukcesu Firmy

Po zakończonym Audycie Efektywności Organizacyjnej otwierają drzwi do etapu współpracy *komercyjnej*. Pragniemy opracować kompletny plan rozwoju, który będzie kluczowym narzędziem transformacji Twojego przedsiębiorstwa. Mapa Strategii to wszechstronny plan, który scala fundamenty biznesowe firmy z celami strategicznymi.

Co Zyskasz Dzięki *Mapie Strategii*:

1. Zintegrowana Koncepcja Biznesowa:
  - \* Nasza mapa uwzględnia koncepcję biznesową, misję strategiczną i podstawową strategię Twojej firmy.
2. Określone Cele Strategiczne:
  - \* Wyznaczamy konkretne cele strategiczne, dostosowane do obecnych możliwości i przyszłych aspiracji.
3. Zharmonizowany Harmonogram:
  - \* Tworzymy harmonogram, który precyzyjnie odzwierciedla Twoje cele strategiczne, priorytety i zadania.
4. Role i Odpowiedzialności:
  - \* Dokładnie określamy role, odpowiedzialności i harmonogram działań dla każdej jednostki organizacyjnej.
5. Profesjonalne i Systemowe Zarządzanie:
  - \* Z mapy skorzystają firmy, które pragną przejść od etapu spontanicznego do profesjonalnie i systemowo zarządzanej organizacji.
6. Osiągnięcie Dobrych Wyników Finansowych:
  - \* Mapa strategii to kluczowa droga do osiągnięcia trwałego sukcesu i dobrych wyników finansowych.



Wierzmy, że nasza Mapa Strategii stanie się niezbędnym narzędziem podczas transformacji Twojej firmy. Gotowi jesteśmy nie tylko dostarczyć plan, ale także wesprzeć menedżerów w implementacji każdego kroku. Razem, podążajmy ścieżką skutecznego rozwoju i trwałego sukcesu!

# Łączymy sprawdzoną metodykę i *doświadczonych* menedżerów

## *Kim* jesteśmy

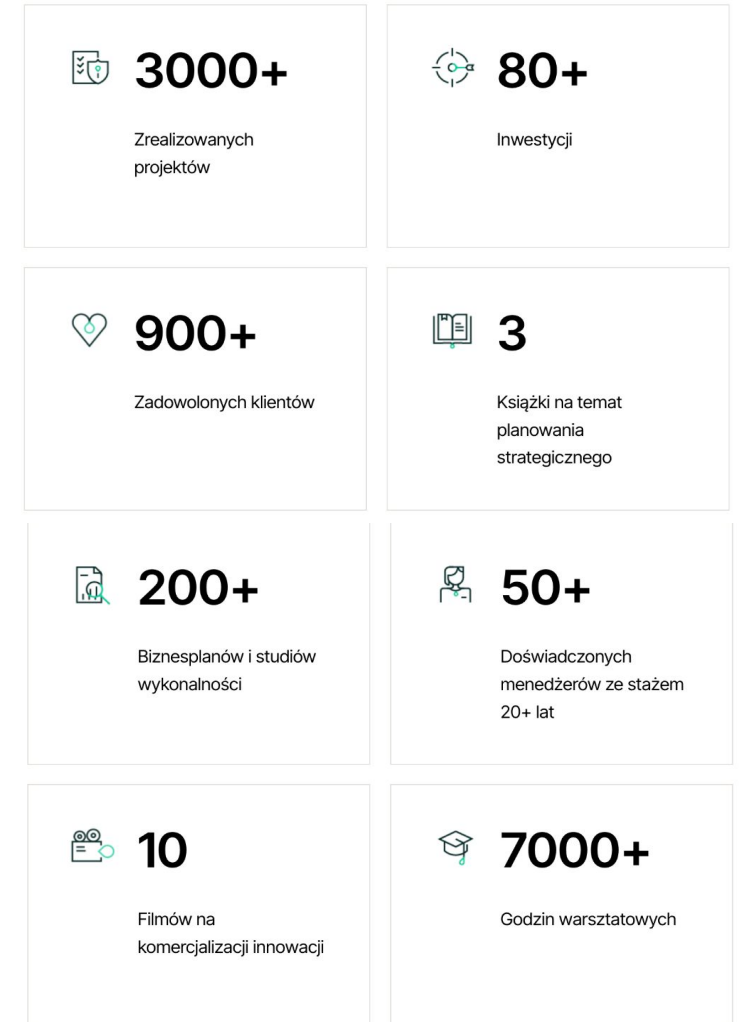
Misją Invention Foundation jest "transfer wiedzy i dobrych praktyk, zdobytych przez ex-korpo menedżerów na rzecz firm będących na różnych etapach rozwoju. Chcemy dzielić się tym doświadczeniem docierając do przedsiębiorców z know-how na temat skalowania i profesjonalizacji firm, poprzez warsztaty i spotkania z przedsiębiorcami na terenie całego kraju, webinary oraz konferencje.

## *Co* robimy

W Invention świadczymy profesjonalne usługi doradcze. Nasz zespół stanowi ponad 50 menedżerów, którzy dostarczają najwyższej jakości usługi w zakresie doradztwa strategicznego, operacyjnego, finansowego oraz ESG.

## Czym są *Wyzwania Wzrostu*

To przede wszystkim pomoc przedsiębiorcom w rozpoznaniu i usunięciu Barrier Wzrostu spowalniających rozwój organizacji, przekazanie know-how na temat zasad strategicznego planowania rozwoju firmy z wykorzystaniem metodyki Growing Pains® a także transfer wiedzy i najlepszych międzynarodowych praktyk zarządzania biznesem.





# Nasze działania już *wspierają* ...



## Partnerzy



## Partnerzy medialni



## Partnerzy merytoryczni



AKADEMIA  
LEONA KOŹMIŃSKIEGO

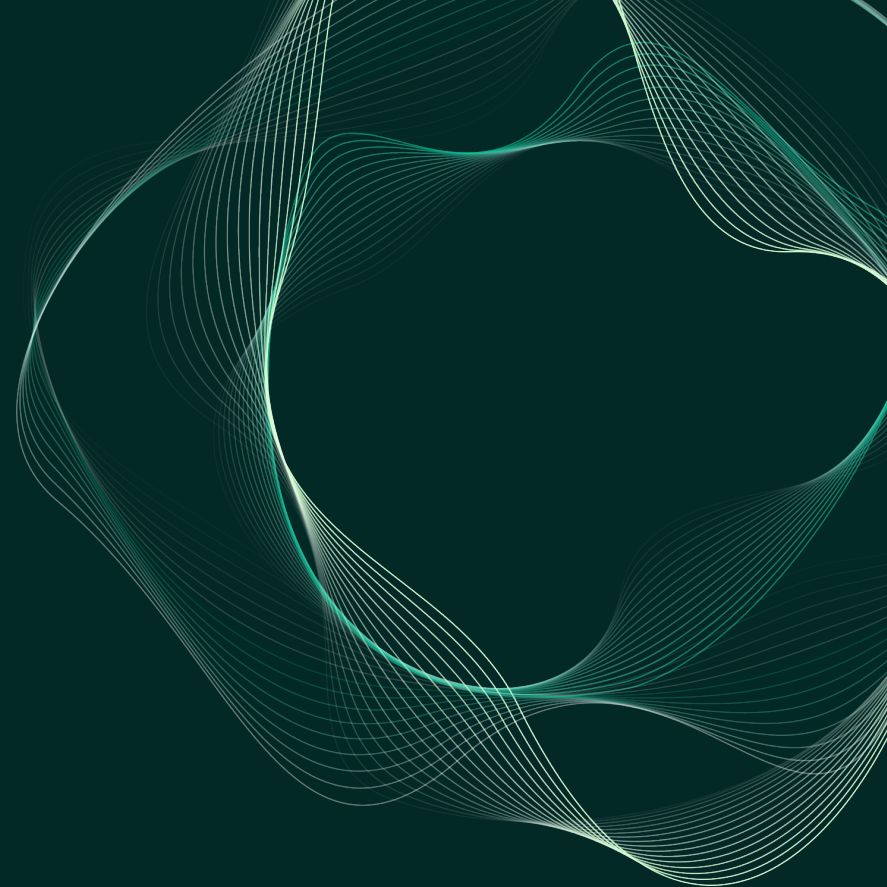


AIP SEED



jesteśmy w trakcie pozyskiwania kolejnych patronatów...

# *Wnioski* z badań 900 polskich firm



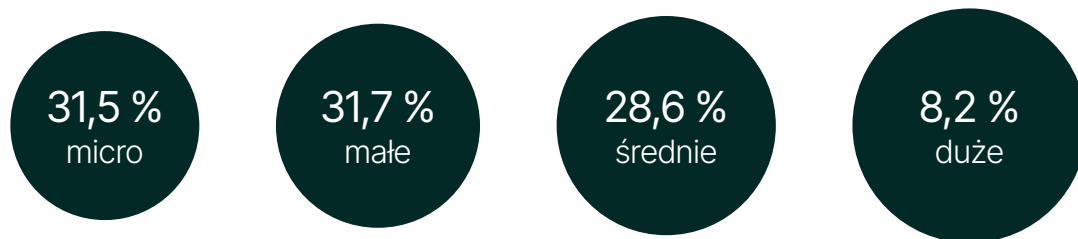
# Badanie czynników *blokujących* rozwój polskich firm - spojrzenie na rynek



## PRZEDMIOT BADANIA

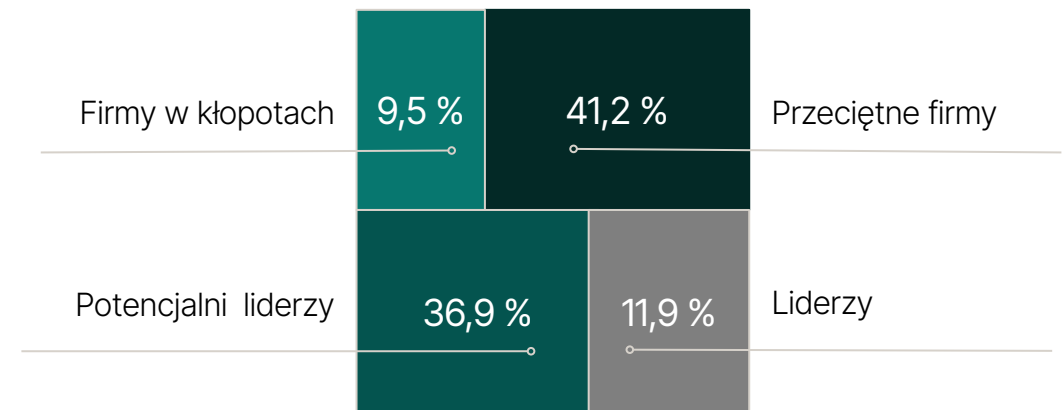
- **895** polskich podmiotów - mikro, małe i średnie przedsiębiorstwa
- Wszelchność branż, przychodów i doświadczenia na rynku
- **Cel:** rozpoznanie barier rozwojowych przedsiębiorstw działających w Polsce

**895** ↓ polskich firm



## SEGMENTACJA - OCENA POTENCJAŁU ROZWOJU

- Tylko **12%** znalazło się w grupie Liderów - firmy te nie posiadają większych barier rozwoju i mają dobre wyniki biznesowe
- Blisko **10%** to firmy w kłopotach z największymi rozpoznanymi barierami wzrostu
- Aż **41,6%** to podmioty przeciętne, które powinny podjąć działania naprawcze - w przeciwnym wypadku występuje poważne ryzyko utrzymania się na rynku



# Badanie jednoznacznie wykazało, że to co odróżnia rynkowych “zwycięzców” od “przegranych” to efektywna organizacja

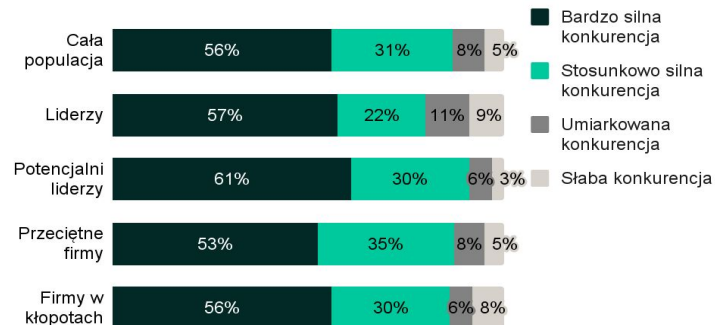


## PRODUCT-MARKET FIT

### WARUNEK KONIECZNY, BY ISTNIEĆ

- Wszyscy respondenci deklarują działanie w bardzo konkurencyjnych okolicznościach
- Stopień nasilenia barier jest silnie związany z wynikami finansowymi, aktywnością na rynkach zagranicznych oraz dynamiką zatrudnienia
- “Skala trudności rynku” nie determinuje sukcesu bądź porażki długoterminowej firmy

Jak silna konkurencja występuje obecnie na rynku, na którym działa Państwa firma?



Źródło: Badanie Invention Foundation: Bariery i czynniki wzrostu firm Polsce

## EFEKTYWNA ORGANIZACJA

### WARUNEK KONIECZNY, BY WYGRYWAĆ

- Zasoby, systemy operacyjne i zarządcze oraz kultura firmy rozwinięte w stopniu odpowiednim do wielkości, złożoności i tempa wzrostu stanowią budulec dla organizacji trwale odnoszących sukcesy
- Istnieje silna statystycznie zależność pomiędzy występowaniem zjawiska Growing Pains (“bólów wzrostowych”, barier wzrostu) a wynikami finansowymi firmy
- Efektywność organizacyjna jest bezpośrednio skorelowana z **80%** marży brutto i **55%** zysku operacyjnego

# Jak zbudować *organizację* trwale odnoszącą sukcesy

**Skalowanie organizacyjne** to proces przechodzenia kolejnych etapów rozwoju firmy. Zasadniczo można przyjąć, że kiedy organizacja podwaja swoją wielkość konieczna jest zmiana jej infrastruktury. Jeśli to nie następuje, problemy związane ze wzrostem będą się mnożyć. Wykorzystywane w ramach **GROWING PAINS STRATEGY®** narzędzia pozwalają dokonywać transformacji organizacji od etapu początkującego przedsięwzięcia do profesjonalnie i systemowo zarządzanej firmy, którą charakteryzują:



Niezależnie od branży, **budując Wygrywającą Organizację, należy zdiagnozować problemy** strategiczne, przed którymi każda organizacja stoi i na nie odpowiedzieć. Mogą one wynikać ze specyfiki rynków lub sposobów konkutowania czy nieoptymalnie rozwiniętych wewnętrznych systemów zarządzania, systemów operacyjnych.



# Metodyczne wsparcie przedsiębiorców pozwala na uzyskanie w procesie rozwoju organizacji *unikatowych* korzyści



## KORZYŚĆ PODSTAWOWA

01

Budowanie wartości Firmy



Stworzenie Strategicznego Planu Rozwoju Organizacji wyznaczającego inicjatywy zmierzające do wzrostu:

- Przychodów
- Rentowności
- Konkurencyjności

## KORZYŚCI UZUPEŁNIAJĄCE

02

Zapewnienie kadrze zarządzającej platformy Integracji Jednostek i Zespołów wokół wspólnego celu

03

Wprowadzenie fundamentów do budowy faktycznej Odpowiedzialności Jednostek i Zespołów kontrybuującej do wspólnego celu

04

Umożliwienie poszczególnym pracownikom rozwoju Zdolności Myślenia Strategicznego

# *Inventivity* Foundation

- Już wkrótce premiera naszej książki! Zapraszamy!
- Poznaj Nasz zespół
- Dowiedz się o Wyzwaniach Wzrostu
- Skontaktuj się z nami, jeśli masz pytania:

Wojciech Szapiel - Tel: +48 601 495 199

